

Окончание. Начало на стр. 8–9

Организация работы с сотрудниками

Труднее всего организовать взаимодействие с работниками, ведь часто получается, что за рубежом работники осуществляют деятельность на расстоянии и нужно их контролировать, учитывая специфику конкретного бизнеса.

Очень важно правильно организовать работу с персоналом. При дистанционной работе, когда вы не можете самостоятельно контролировать работников, важно предусмотреть дополнительные

средства контроля за работниками. Это могут быть:

- отчеты о работе;
- видеокамеры;
- наличие администратора, владеющего русским языком, который может предоставить информацию о работе;
- данные, полученные с онлайн-касс.

К сожалению, очень трудной задачей представляется контроль за работниками, ведь важно, каким образом вы организуете

работу, как вы построите систему взаимодействия. Так же как в России, за рубежом можно столкнуться с распространенными проблемами управления персонала: маленькая производительность труда, воровство, желание самостоятельно руководить и принимать решения. Часто менеджеры как высшего, так и среднего звена забывают, что любой бизнес выстраивается для бенефициаров и бенефициарами, бенефициары выстраивают бизнес-процессы,

вкладывают денежные средства и организуют деятельность, поэтому важно это донести до персонала. Поскольку персонал часто считает бизнес своим, а не детищем организатора.

Также очень важно правильно заключить договоры с сотрудниками. Например, не нужно удивляться, если бухгалтер попросит включить дополнительное страхование ответственности от неправомерных указаний руководства.

До заключения трудового договора важно выяснить следующие вопросы:

- какие обязательные положения должны быть включены в договор;
- какая минимальная заработка возможна в данной стране (в целях избежания штрафов);
- какое страхование является обязательным, а какое – добровольным;
- какую отчетность нужно подавать в отношении работников.

Ведение договорной работы

Конечно, ведя бизнес за рубежом, нельзя не знать особенности договорных отношений. Например, если вам нужно арендовать помещение под кафе или купить его, необходимо заключить соответствующий договор. Что касается арендных отношений, то важно помнить о коммунальных платежах, а также общедомовых. Некоторые дополнительные действия, такие как установка вывески, кондиционера требуют дополнительных согласований. Но то, что у нас сложно, за рубежом может быть просто и наоборот. Например, у нас не требуется согласовывать установку кондиционера, а за рубежом это вообще может оказаться невозможным, поскольку ваш кондиционер может не вписываться в городской ландшафт и не соответствовать уровню шумности.

Если вы заключаете договор на строительство, реставрацию,

дизайн, важно проверить наличие лицензий у подрядной организации или предпринимателя. Следует также понять, какие проекты осуществляли контрагенты. Очень часто в отношении подрядных работ, например, при осуществлении ремонта ресторана или кафе подрядчики могут нарушать сроки работ, поэтому, если вы хотите открыться в те сроки, которые вы планировали, нужно постоянно контролировать ваших подрядчиков.

Еще один важный момент – цены. Следует в договоре прописать, что цена является неизменной, составить смету, а смета должна включать все расходы. Нужно четко для себя решить, какие конкретно работы вам нужны, вплоть до полочек, ручек и цвета плитки. В противном случае себестоимость может быть завышена. Важно также поинтересоваться,

включается ли стоимость НДС или нет. Некоторые компании за рубежом являются плательщиками НДС, а некоторые – нет, в зависимости от объемов выручки.

Также важной особенностью ведения бизнеса за рубежом является распространение устных договоров.

РФ, согласно которой все хозяйственные операции должны быть экономически обоснованы и документально подтверждены. Причины не заключать договоры в письменной форме за рубежом тоже понятны, вам нужно вести бизнес, достигать планируемых результатов, а не за-

что вы будете приобретать кофе. При этом в придачу к кофейной машине вам привезут фирменные кружки, бокалы. Аналогичным образом в устной форме можно заключить договор на поставку холодильного оборудования для мороженого. В целом заключать или не заключать договор в письменной форме будет зависеть от вашего поставщика.

Важно организовать работу таким образом, чтобы ваши поставщики ориентировались на вас. Например, в Европе существует достаточно много магазинов доставки, пивные заводы с удовольствием доставляют пиво и меняют кеги, продовольственные крупные базы привозят каталоги и помогают заказать товары, при этом не важно, осуществляете ли вы заказ на маленькую или на большую сумму.

Проблемы ведения бизнеса за рубежом

Проблемы ведения бизнеса за рубежом, безусловно, существуют. Это связано с недостатками знаний местного законодательства. Возникают и проблемы в России, поскольку из-за тотального контроля за бизнесом нужно уведомлять и о счетах за рубежом, и о зарубежных компаниях.

Но все проблемы решаемы, надо только знать, к кому обратиться. Конечно, времени и сил можно потратить намного больше, поскольку не всегда знаешь, куда обратиться, чтобы решить конкретную бизнес-задачу, но следует помнить, что за рубежом хорошо выстроена клиентоориентированность как бизнеса,

так и контролирующих органов. Контролирующие органы всегда готовы подсказать, как заполнить декларацию, как избежать штрафов и ошибок в отчетности и уплате налогов и других платежей. Главное, чтобы вы своевременно обратились в контролирующий орган за разъяснениями.

За рубежом очень не любят, как и в России, «фирмы-однодневки», поэтому если вы просто открыли компанию для того, чтобы «перегонять» деньги, то бизнес у вас не пойдет, это вызовет подозрения проверяющих органов. Важно иметь реальное место ведения бизнеса, причем часто это место – ваш дом. Многие знают, что

за рубежом в каждом доме есть ремесленная мастерская, кафе, гостиница и т.д. Также необходимо иметь и оформить официально работников, которые будут получать официальную заработную плату.

Проблемы заключаются в отдельных тонкостях законодательства. Следует обращать внимание на мелочи, которые в России не важны. Например, вы можете получить штраф за то, что не указали на двери номер ИНН вашей организации. В России это неизбывательное требование, а, например, в Чехии это очень важно. Почему ИНН имеет большое значение? Дело в том, что ваши клиенты и покупатели могут

именно по нему проверить вашу компанию, учредителей, имеется ли заложенное имущество и др. особенности, причем сделать это можно, проверив в онлайн-режиме данные в торговом реестре. Но не зная о подобной возможности, можно столкнуться со штрафными санкциями. Что делать в такой ситуации? Конечно, подсматривать у других, делать так, как это делают другие. Например, нужно обращать внимание на вывески у других компаний, таблички на домах, оформление знаков аварийных выходов, расположение инвентаря. Все может иметь большее значение, мелочей в бизнесе нет, особенно если этот бизнес за рубежом.

В заключение важно отметить, что любой бизнес как в России, так и за рубежом, имеет свои нюансы, особенности ведения. Конечно, в любой стране существуют определенные сложности, связанные с недостаточным знанием языка, местных законов, но всегда можно найти людей, которые подскажут, как вести бизнес, как организовать процессы, как оформить документы. За рубежом в большей степени распространен риск-ориентированный подход, когда контролирующие органы не пытаются «убить курицу, несущую золотые яйца», а наоборот разъяснять, как делать правильно.Ф

ВЫ СПРАШИВАЛИ

Как учитывать государственную помощь

Существуют две точки зрения на проблему, каким образом в бухучете отражать государственную помощь в виде поступления основных средств государственными унитарными предприятиями сверх уставного капитала.

Первую представляет Л.З. Шнейдман, директор Департамента регулирования государственного финансового контроля, аудиторской деятельности и бухучета Минфина России. Она изложена в письме Минфина России от 10.02.2017 № 07-01-09/7472, и ее вынуждены поддерживать многие аудиторы. Позиция Минфина России заключается в том, что ПБУ 13/2000 «Учет государственной помощи» не применяют в отношении экономической выгоды, связанной с участием Российской Федерации, субъектов РФ и муниципальных образований в уставных (складочных) капиталах

юридических лиц (бюджетных инвестиций юридическим лицам).

Основанием служит ПБУ 9/99 «Доходы организации», утвержденное приказом Минфина России от 06.05.1999 № 32н. В нем указано, что увеличение экономических выгод в результате поступления активов от собственника в хозяйственное ведение без увеличения уставного фонда не является доходом предприятия и в связи с этим не может признаваться доходом будущих периодов. Отсюда вывод, что оприходование основных средств отражается в бухучете по дебету счетов учета имущества и кредиту счета учета добавочного капитала.

Однако мнение это спорное и, более того, несет в себе определенные налоговые риски в части признания амортизации.

Во-первых, ПБУ 13/2000 «Учет государственной помощи» устанавливает правила

формирования информации о получении и использовании государственной помощи, предоставляемой коммерческим организациям и признаваемой как увеличение экономической выгоды конкретной организации в результате поступления активов. Поэтому поступление основных средств от государства должно рассматриваться как государственная помощь.

Во-вторых, организация, получившая основное средство безвозмездно, учитывает амортизацию по нему для целей налогообложения прибыли, если его стоимость учтена в составе доходов, формирующих налоговую базу. Это разъяснено в письме Минфина России от 27.07.2012 № 03-07-11/197. Для целей налога на прибыль организаций имущество считается полученным безвозмездно, если это не связано с обязанностью вернуть имущество передающему лицу (п. 2 ст. 248 НК РФ). Организация, получившая

безвозмездно в собственность основное средство, должна учитывать амортизацию по нему для целей налогообложения прибыли организаций, если при получении основного средства его стоимость оценена и учтена в составе доходов, формирующих налоговую базу.

Поэтому, если организация сразу списет стоимость полученных безвозмездно от государства основных средств на добавочный капитал, она будет нести риски в части признания амортизации этих основных средств для целей налогового учета. Безопаснее и правильнее использовать нормы ПБУ 13/2000 «Учет государственной помощи», то есть отразить получение имущества в доходах будущих периодов.

Андрей Илларионов,
налоговый консультант АКГ
«Уральский союз» Ф